

La semplificazione e il Progetto 1000 Esperti: l'esperienza del Veneto fra evidenze emerse e scenari futuri

Avv. Giorgia Vidotti

Direttore della Direzione Semplificazione normativa e procedimentale per l'attuazione del PNRR

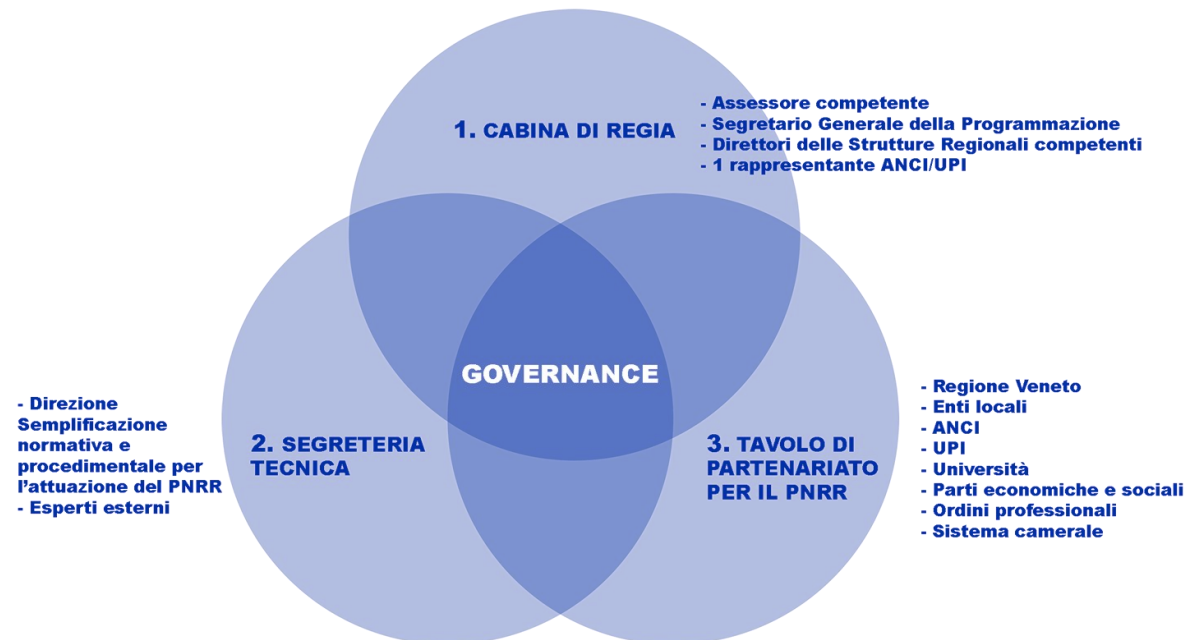
Il progetto 1000 esperti

Il progetto PNRR «1000 esperti» ha avuto inizio il 1 gennaio 2022; è un **intervento volto ad accrescere la capacità amministrativa della Regione e degli enti locali** per garantire la concreta **attuazione delle azioni di riforma in tema di semplificazione** previste dal PNRR.

La Governance

La **Cabina di Regia** ed il **Tavolo di Partenariato** hanno indirizzato e monitorato le azioni di progetto.

Attivazione di canali di ascolto degli stakeholder del territorio per un approccio strategico bottom-up



La Semplificazione come Riforma "Abilitante"

Il PNRR riconosce alla semplificazione un ruolo centrale per la modernizzazione della PA, garantendo **certezza, buona fede e uguaglianza** nei rapporti con cittadini e imprese.

Obiettivi Strategici

Accelerazione della conclusione dei procedimenti e riduzione dell'arretrato attraverso il rafforzamento della capacità amministrativa.

Sviluppo del Territorio

Fattore fondamentale per la crescita economica e sociale, riducendo costi e oneri a carico del sistema economico.

Digitalizzazione

Strumento essenziale per conseguire gli obiettivi di modernizzazione digitale della Pubblica Amministrazione.

Iniziative di Semplificazione

PIANO LEGISLATIVO

Iniziative regionali e statali

- **Ambito Regionale:** Collaborazione per la L.R. 12/2024 in materia ambientale.
- **Ambito Statale:** Proposte normative inviate al Dipartimento per la Funzione Pubblica.

Azioni mirate a rafforzare il quadro normativo e semplificare i procedimenti complessi.

PIANO AMMINISTRATIVO

- **Linee guida operative:** Adozione (DGR n. 147/2023) e aggiornamento in corso.
- **Vademecum settoriali:** PAUR (Ambiente), Paesaggio, DNSH e CAM.
- **Standardizzazione modulistica per la digitalizzazione:** in materia ambientale (AUA e Bonifiche).

STRUMENTI E DIFFUSIONE

- **Veneto Semplice:** Portale regionale per formazione e informazione.
- **Osservatorio Sentenze:** Monitoraggio giurisprudenza in materia di ambiente e appalti.
- **Best Practices:** Diffusione di buone pratiche amministrative nel territorio.

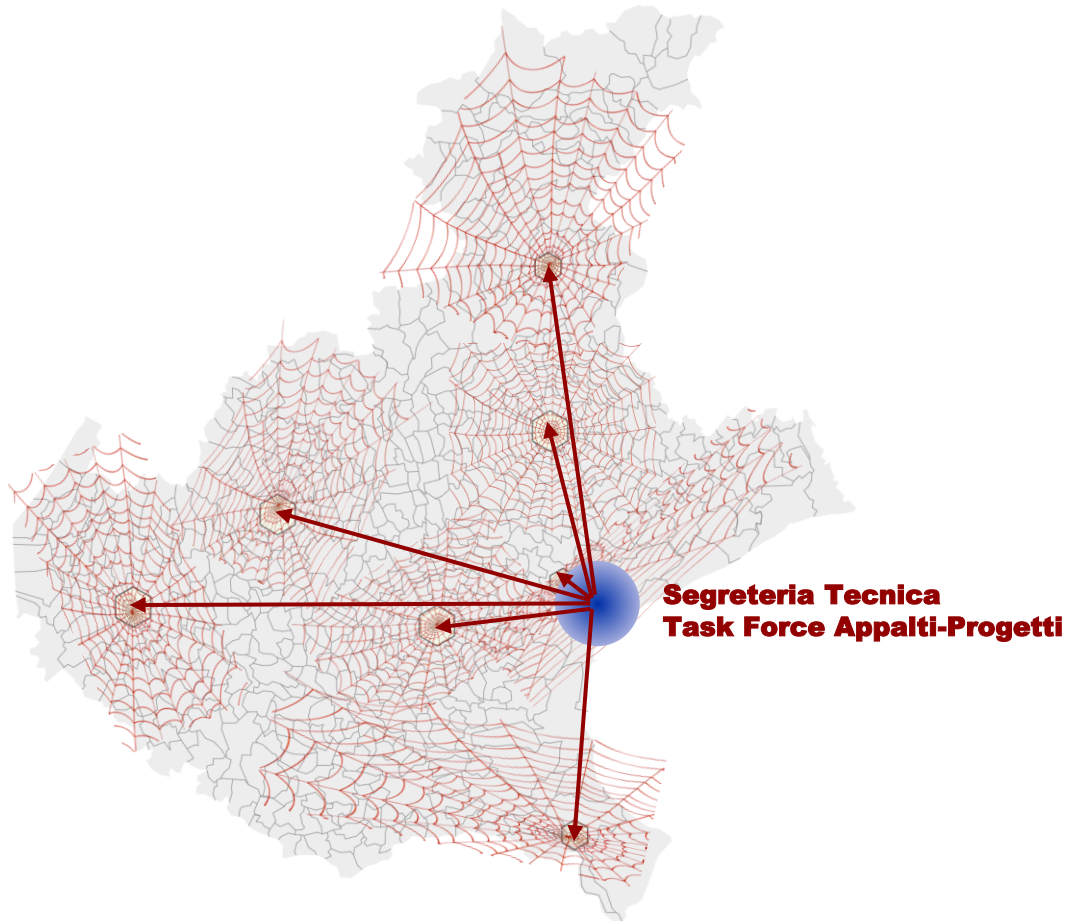
Il modello organizzativo

L'intero territorio regionale viene assistito con:

Segreteria Tecnica presso la Direzione Semplificazione PNRR con compiti di gestione e coordinamento delle attività

Task Force Appalti-Progetti regionale per il supporto operativo agli Enti

Team multidisciplinari di esperti presso Comuni (hub) e amministrazioni provinciali coordinati dalla Regione



Il sistema di monitoraggio e valutazione



Home page della piattaforma digitale mpa (<https://mpa.regione.veneto.it/>) per la raccolta dati

31 dicembre 2025
data di riferimento dell'ultima rilevazione

Per verificare periodicamente i risultati raggiunti ed intervenire tempestivamente nel rimuovere eventuali criticità, è stato utilizzato un **sistema di monitoraggio** che prevede l'analisi semestrale degli indicatori durata media/arretrato.

Le Amministrazioni hanno caricato i dati nella **piattaforma digitale MPA** (monitoraggio dei procedimenti amministrativi), appositamente sviluppata in corso di progetto per la raccolta e l'analisi.

Timeline di Rilevazione:

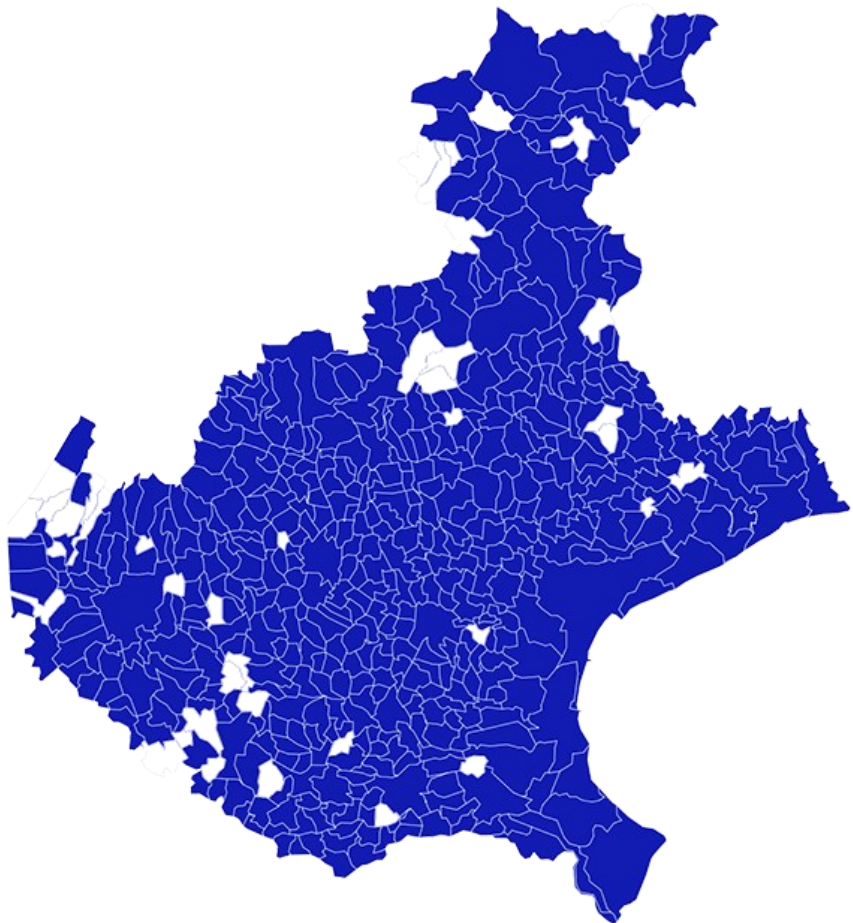
Inizio: 2° semestre 2021 (baseline)
 Conclusione: 2° semestre 2025 (VIII monitoraggio)

Partecipazione ai monitoraggi

La partecipazione ai monitoraggi delle Amministrazioni coinvolte (Regione, Province/CmVE e Comuni) è sempre stata elevata.

In dettaglio, hanno partecipato ad ogni monitoraggio la Regione, tutte le Province/CmVE e i Comuni rappresentativi dell'80% della popolazione residente.

Le analisi del progetto si basano su dati che descrivono accuratamente il contesto regionale.



In blu i Comuni che hanno partecipato ad almeno 1 monitoraggio

8

ambiti di intervento

37

procedure monitorate

568

amministrazioni coinvolte

97%

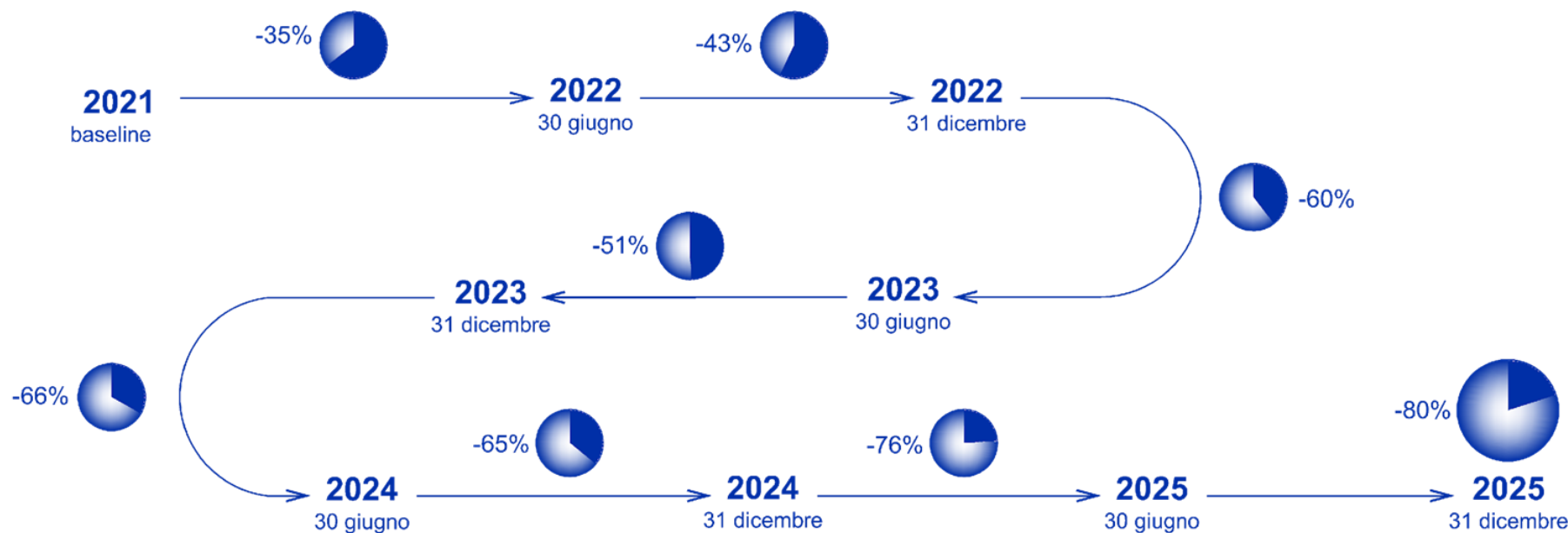
popolazione raggiunta

>150.000

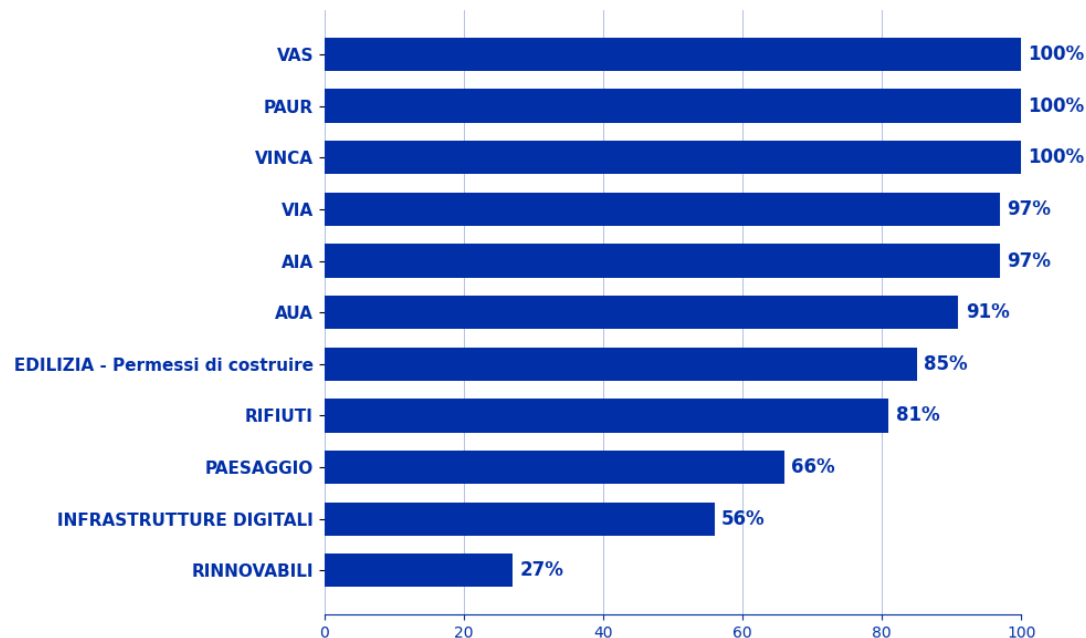
procedimenti analizzati

Riduzione del volume di arretrato complessivo

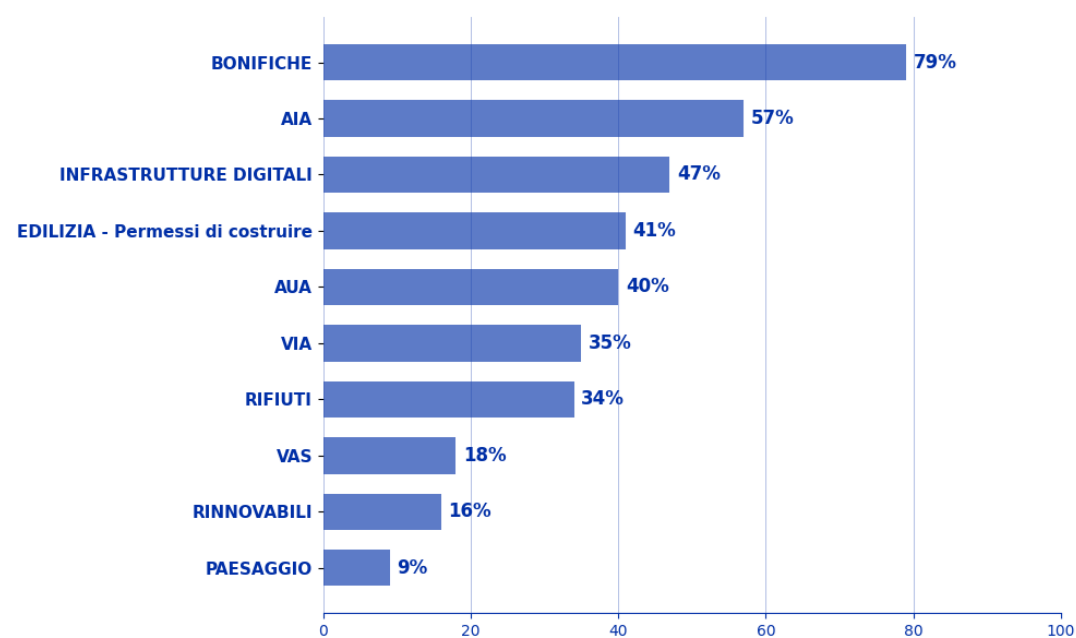
Il volume di arretrato complessivo si è ridotto dell'**80%** rispetto alla *baseline* a conclusione dei rilevamenti



Riduzione del volume di arretrato e della durata media per ambito



Riduzione percentuale del volume di arretrato delle procedure rispetto alla baseline per ambito



Riduzione percentuale della durata media delle procedure* rispetto alla baseline per ambito

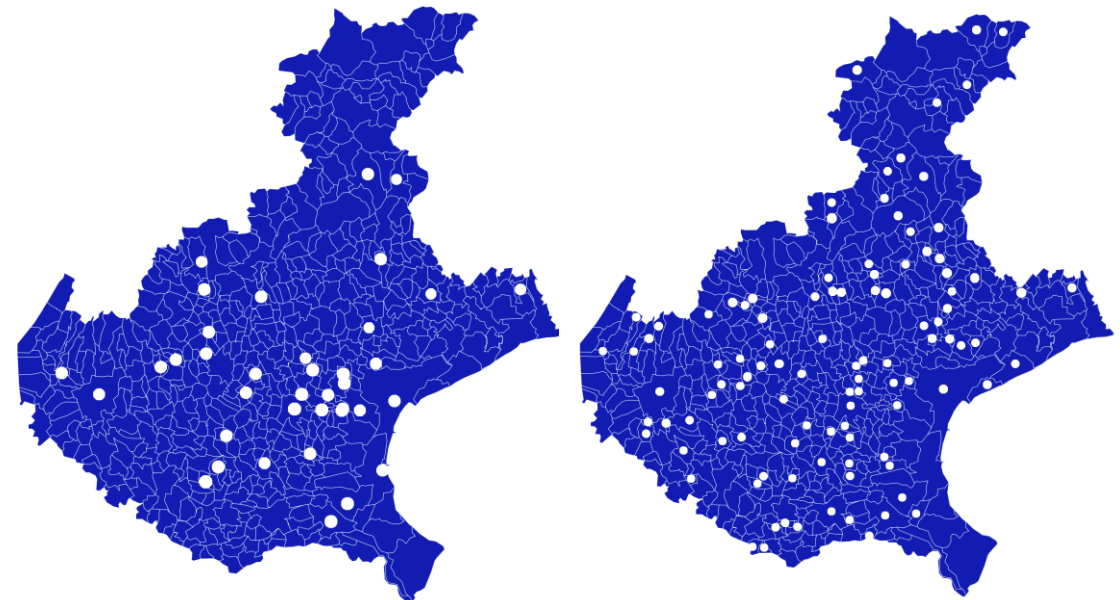
* Procedure per le quali la durata media è stata sottoposta a target

La Task Force Appalti-Progetti

Il supporto al territorio

Il territorio beneficia del **supporto tecnico-operativo** di professionisti dedicati che hanno rafforzato le competenze delle Amministrazioni con un approccio orientato al **trasferimento di know-how**.

L'assistenza continuativa favorisce il superamento delle difficoltà legate agli appalti pubblici e alla verifica degli obiettivi ambientali di numerosi progetti PNRR, supportando la crescita sostenibile del territorio.



Supporto a progetti PNRR

Supporto in materia di appalti

292 interventi di supporto a progetti PNRR

39 amministrazioni assistite per supporto a Progetti PNRR

340M€ valore dei progetti supportati

215 quesiti in materia di appalti

115 amministrazioni assistite per risposte ai quesiti

Evidenze emerse

- ➔ **La cultura amministrativa nella Pubblica Amministrazione ha un ruolo decisivo**
- ➔ **L'efficacia della semplificazione dipende dalla chiarezza della governance**
- ➔ **La semplificazione va orientata verso obiettivi misurabili**
- ➔ **Il supporto funziona se erogato con continuità e con team strutturati e multidisciplinari, con un coordinamento unitario**
- ➔ **La sinergia fra Amministrazioni è il modello per una PA moderna e adeguata ai tempi**

Prospettive e Consolidamento

Mantenimento dei traguardi raggiunti

Quadro Normativo: D.L. n. 19/2026

Sulla base delle evidenze emerse a livello nazionale, la normativa prevede il **mantenimento e consolidamento dei risultati** a beneficio di cittadini e imprese del territorio.

Il decreto-legge n. 19/2026 (convertito dalla legge n. 50/2026) stabilisce l'impiego delle **economie di spesa** realizzate per garantire la continuità delle azioni di semplificazione.

Efficienza

Mantenimento degli standard di efficienza raggiunti nel corso del progetto.

Risorse

Utilizzo strategico delle risorse residue PNRR per la continuità operativa.

Crescita

Sostegno duraturo alla crescita e alla competitività del sistema Veneto.

* Le slide n. 4 e n. 12 sono state realizzate con il supporto dell'IA e sottoposte a revisione umana.